

Treinamentos em

Engenharia de Produção



O **DEP UFSCar** oferece um amplo portfólio de cursos de curta duração desenvolvidos especialmente para empresas que procuram o desenvolvimento contínuo.

Conheça nosso diferencial e entenda a razão de estarmos entre os melhores cursos de graduação e pós-graduação em Engenharia de Produção do país.



Entenda o diferencial da UFSCar e do DEP



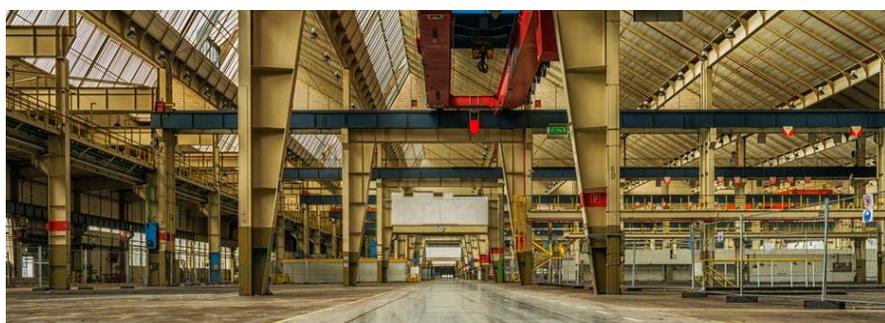
UFSCar está entre as 15 melhores universidades da América Latina (Times Higher Education)



Curso de graduação em Engenharia de Produção é 5 estrelas segundo o Guia do Estudante (entre os 8 melhores)



100% do professores com doutorado nas principais instituições do país e do exterior



Responsável por uma das principais revistas científicas do país na área: a Gestão & Produção



Cursos de pós-graduação nota 5 segundo a CAPES



Treinamentos em

Engenharia de Produção

Análise Ergonômica do Trabalho	01
Gerenciamento de Projetos	02
Gestão da Rotina dos Processos Operacionais	03
Gestão de Estoques	04
Gestão por Processos	05
Manufatura Enxuta	06
Negócios e Finanças	07
Plano Diretor Industrial e Projetos de Layout	08
Previsão de Demanda	09
Projeto Participativo do Trabalho	10
Sistemas de Medição de Desempenho	11
Técnicas de Avaliação de Empresas - Valuation	12

Treinamento em

ANÁLISE ERGONÔMICA DO TRABALHO - AET

Visão Geral:

O treinamento tem como objetivo o desenvolvimento de competências profissionais e foi desenvolvido de acordo com os conceitos da Ergonomia da Atividade, Análise Ergonômica do Trabalho (AET – segundo o Manual de Aplicação da NR 17 do Ministério do Trabalho e Emprego), Abordagem da Atividade Futura e Abordagens Participativas para análise e concepção de soluções. O público-alvo são os profissionais das áreas de ergonomia, engenharia, segurança do trabalho, saúde ocupacional e demais envolvidos em melhorias de processos e das condições de trabalho.

Carga horária: 32 horas

Professor responsável:

Prof. Dr. Daniel Braatz

Contato: npro@ufscar.br

Principais tópicos abordados:

- Análise Ergonômica do Trabalho – AET – aspectos teóricos e práticos;
- Orientações para compreender a NR 17 e Manual de Implantação da NR 17;
- Técnicas participativas para análise e concepção de ambientes de trabalho;
- Aspectos físicos, cognitivos e organizacionais a serem considerados na AET;
- Gestão de Programas de Ergonomia.



Investimento:

- Valor: entrar em contato com o professor responsável pelo curso;
- Máximo de 20 participantes;
- Certificado emitido pela UFSCar;
- Local: UFSCar ou in company.



Treinamento em GERENCIAMENTO DE PROJETOS

Visão Geral:

O curso apresenta uma visão geral e introdutória do gerenciamento de projetos, abordando os conceitos básicos de projetos e de seu contexto, diferentes modelos mundiais de gestão e os processos e técnicas da gestão do escopo, do tempo e dos custos do projeto. Ao final do curso, o aluno terá conhecimento sobre os aspectos conceituais de projetos, sua gestão, contexto, certificações existentes e ferramentas para planejamento e controle para diferentes tipos de projetos.

Carga horária: 32 horas

Professores responsáveis:

Prof. Dr. Fábio Molina da Silva
Prof. Dr. Roberto Fernandes Tavares
Prof. Dr. Murís Lage Junior
Prof. Dr. Luciano Campanini

Contato: gama@dep.ufscar.br

Principais tópicos abordados:

- Gerenciamento de Projetos: importância, conceitos, modelos mundiais de gestão, Áreas PMI;
- Gestão do Escopo;
- Gestão do Tempo;
- Gestão do Custo;
- Considerações sobre a prática de GP: métodos ágeis, certificações, ambiente / maturidade e Introdução Software Gerenciamento de Projetos (MS Project , Open Project).



Investimento:

- Valor: entrar em contato com o professor responsável pelo curso;
- Máximo de 20 participantes;
- Certificado emitido pela UFSCar;
- Local: UFSCar ou in company.



Gestão da Rotina dos processos operacionais

Visão Geral:

O treinamento visa ensinar de maneira prática como operacionalizar o mecanismo de melhoria contínua em uma empresa. A alternância dos ciclos de gestão de Melhoria e Padronização, bem como o domínio das ferramentas de cada ciclo podem fazer diferença na qualidade da gestão praticada. Uma boa gestão sempre leva à uma melhoria contínua dos resultados.

Carga horária: 16 horas

Professor responsável:

Prof. Dr. Gustavo Silveira de Oliveira

Contato: gustavo.oliveira@dep.ufscar.br

Principais tópicos abordados:

- Melhoria contínua e maturidade em gestão
- Conceito de Melhoria Contínua
- Os três tipos básicos de PDCA – Planejamento, Melhoria e Manutenção
- Como definir problemas gerenciais de maneira correta.
- Como definir lacunas de desempenho e metas coerentes
- Análise de processo – o estudo das causas
- MASP – Método de Análise e Solução de Problemas Gerenciais (com todas as ferramentas)
- Padronização e sua função empresarial
- SDCA – Ciclo de Manutenção da Melhoria
- O papel da aprendizagem organizacional
- O giro das engrenagens – Como isso tudo gera a melhoria contínua

Investimento:

- Valor: entrar em contato com o professor responsável pelo curso;
- Máximo de 20 participantes;
- Certificado emitido pela UFSCar;
- Local: UFSCar ou in company.



Treinamento em

GESTÃO DE ESTOQUES

Visão Geral:

Apresenta os conceitos essenciais em gestão de estoques, bem como discute diversos modelos de gestão, visando orientar a escolha de um modelo eficaz e adequado ao contexto de cada empresa. Dentre os temas tratados incluem-se a classificação ABC, cálculos de giro e custo dos estoques, determinação de lote econômico e estoques de segurança, sistemas de revisão periódica e revisão contínua, entre outros.

Carga horária: 32 horas

Professores responsáveis:

Prof. Dr. Fábio Molina da Silva

Prof. Dr. Roberto Fernandes Tavares

Prof. Dr. Murís Lage Junior

Prof. Dr. Luciano Campanini

Contato: gama@dep.ufscar.br

Principais tópicos abordados:

- Conceitos de Estoques (Definição e tipos de estoques, Importância dos estoques)
- Indicadores e classificação (Medidas de desempenho do estoque, Medidas de desempenho do nível de serviço, Classificação ABC, Outras classificações)
- Sistemas de controle de Estoque (Sistema de revisão contínua, Sistemas de revisão periódica, Sistemas complementares (kanban; sistema de estoque base; sistema maxmin), Parametrização do sistema de revisão contínua, Parametrização do sistema de revisão periódica)
- Estoque de Segurança (Cálculo do Estoque de segurança no sistema de revisão contínua, Cálculo do Estoque de segurança no sistema de revisão periódica)
- Indicações dos sistemas de controle de estoque.

Investimento:

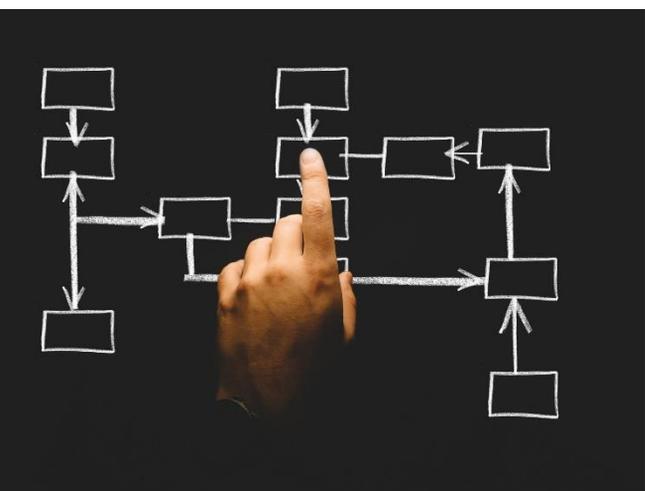
- Valor: entrar em contato com o professor responsável pelo curso;
- Máximo de 20 participantes;
- Certificado emitido pela UFSCar;
- Local: UFSCar ou in company.



Treinamento em GESTÃO POR PROCESSOS

Visão Geral:

Curso prático, o objetivo é fornecer ao aluno o passo a passo e o ferramental necessários para implantar a gestão por processos. O aluno sairá capacitado para aplicar todas as ferramentas na prática e elevar o nível de gestão da empresa em que trabalha.



Carga horária: 16 horas

Professore responsável:

Prof. Dr. Gustavo Silveira de Oliveira

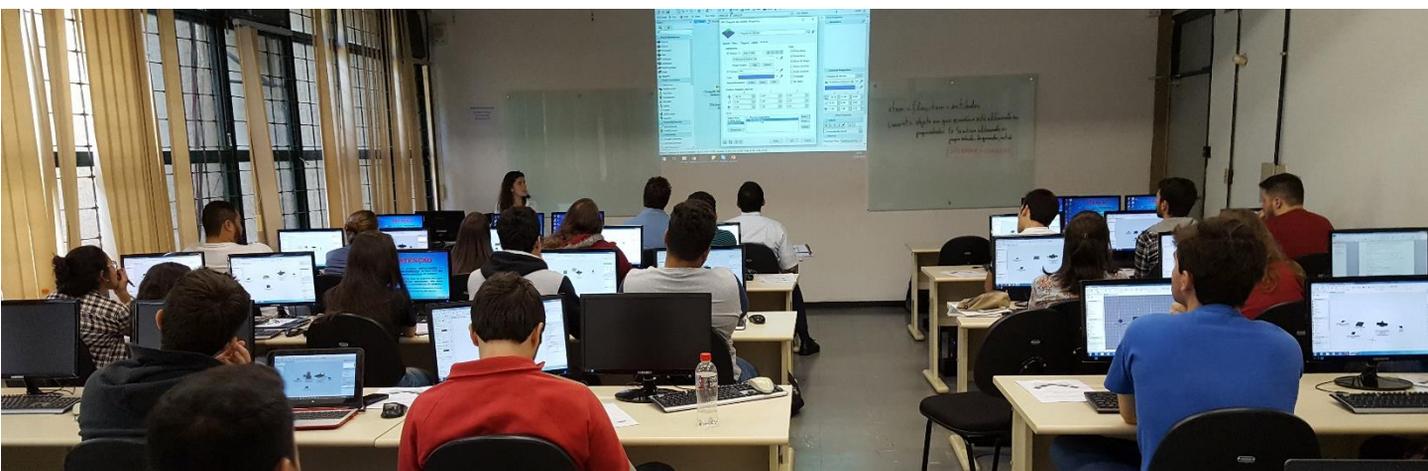
Contato: gustavo.oliveira@dep.ufscar.br

Principais tópicos abordados:

- Processos no contexto de maturidade gerencial;
- Visão de processos;
- Benefícios da Gestão por Processos
- Mapeamento da cadeia de valor – Construindo a visão macro
- Árvore de Processos - Desdobrando a visão Macro até o nível de processos principais;
- Ficha de Processo – Definindo a Identidade de cada processo;
- Diagrama de relações entre processos – Construindo a rede de processos;
- Processos e a medição de desempenho – Definindo Indicadores e Metas coerentes
- Fluxograma – Mapeando o processo como ele é (“AS IS”) – linguagem BPMN
- Melhorando os processos e eliminando desperdícios
- Padronização – Construindo fluxos e procedimentos padrão de qualidade

Investimento:

- Valor: entrar em contato com o professor responsável pelo curso;
- Máximo de 20 participantes;
- Certificado emitido pela UFSCar;
- Local: UFSCar ou in company.



Treinamento em

MANUFATURA ENXUTA

(LEAN MANUFACTURING)

Visão Geral:

Fornecer conceitos essenciais, métodos e ferramentas associados à Produção Enxuta. Ao final do curso os participantes devem estar aptos a auxiliar na implantação desses conceitos e métodos, bem como se tornarem multiplicadores internos destas metodologias. Dentre os tópicos abordados incluem-se as bases do pensamento enxuto, os sistemas de produção puxados, o Mapeamento do Fluxo de Valor (MFV), Kanban, o Mapeamento do Lead Time, entre outros.

Carga horária: 32 horas

Professores responsáveis:

Prof. Dr. Fábio Molina da Silva

Prof. Dr. Roberto Fernandes Tavares

Prof. Dr. Murís Lage Junior

Prof. Dr. Luciano Campanini

Contato: gama@dep.ufscar.br

Principais tópicos abordados:

- Sistema de produção e o conceito Lean;
- Planejamento e Controle da Produção Lean (Leadtime, Tacktime, tempo de ciclo, estoques, Kanban);
- Ferramentas do Lean Manufacturing como o MFV, troca rápida de ferramentas, layout celular, Kaizen e outros;
- Lean Office;
- Aplicação do Lean na logística.



Investimento:

- Valor: entrar em contato com o professor responsável pelo curso;
- Máximo de 20 participantes;
- Certificado emitido pela UFSCar;
- Local: UFSCar ou in company.



Treinamento em

NEGÓCIOS E FINANÇAS

Visão Geral:

Fornecer competências técnicas em finanças para tomada de decisão, juntamente com a habilidade de compreender e interpretar os impactos das políticas econômicas no ambiente corporativo. A estrutura do curso é subdividida em dois módulos complementares, possibilitando à empresa customizar o curso. Neste formato, pode-se oferecer a capacitação completa em “Negócios e Finanças” (com carga total de 64h) ou cada módulo (32h). O curso possui conteúdo prático, qualificando e aprimorando a formação financeira dos participantes, por meio do ferramental quantitativo e o estudo de casos aplicados.

Carga horária: 32 horas cada módulo

Professor responsável:

Prof. Dr. Herick Fernando Moralles;

Prof. Dr. Andrei Albuquerque;

Prof. Dr. Luiz Fernando de Oriani e Paulillo.

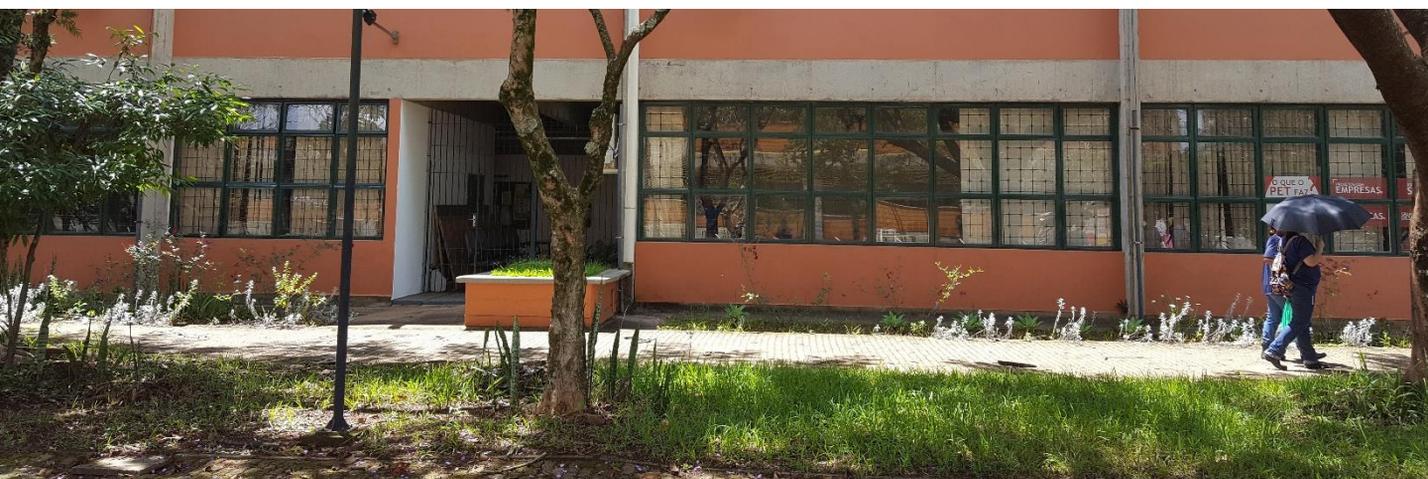
Contato: herickmoralles@dep.ufscar.br

Principais tópicos abordados:

- MÓDULO 1: Gestão Financeira (Análise de demonstrações financeiras; Custo e estrutura de capital; Gestão de custos; Matemática financeira com HP12C e Excel; Avaliação de viabilidade de investimentos; Conceitos de administração financeira).
- MÓDULO 2: Negócios e Cenários econômicos (Custos de transação e estratégia empresarial; Estratégias da negociação; Gestão de contratos e redes; Leitura de políticas econômicas e seus impactos; Conceitos básicos de economia financeira e bancária; Previsão de cenários: Juros, Câmbio, e Inflação).

Investimento:

- Valor: entrar em contato com o professor responsável pelo curso;
- Máximo de 20 participantes;
- Certificado emitido pela UFSCar;
- Local: UFSCar ou in company.



Treinamento para **PLANO DIRETOR INDUSTRIAL E PROJETOS PARTICIPATIVOS DE LAYOUT**

Visão Geral:

Com a busca pela flexibilidade e responsividade, é necessário considerar de forma sistemática no planejamento de uma unidade produtiva as influências externas e internas que criam novas demandas e restrições. Tais influências, normalmente, são inseridas de forma desorganizada e, muitas vezes, em momentos inoportunos no planejamento. Nesse contexto o conceito de plano de diretor se torna relevante e, para buscar uma compreensão sistêmica do processo de elaboração e operacionalização deste formato de planejamento, o presente treinamento foi elaborado.

Carga horária: 16 horas

Professor responsável:

Prof. Dr. Daniel Braatz

Contato: npro@ufscar.br

Principais tópicos abordados:

- Planejamento de instalações;
- *Plant layout design*;
- Fatores externos e internos que impactam as unidades produtivas;
- Técnicas e ferramentas para planejamento e projeto participativo.



Investimento:

- Valor: entrar em contato com o professor responsável pelo curso;
- Máximo de 20 participantes;
- Certificado emitido pela UFSCar;
- Local: UFSCar ou in company.



Treinamento em **PREVISÃO DE DEMANDA**

Visão Geral:

Apresenta os conceitos essenciais para aplicação de técnicas estabelecidas no mercado para a previsão de demanda em contextos de manufatura e serviços.

Carga horária: 32 horas

Principais tópicos abordados:

- Conceitos básicos e abordagem qualitativa;
- Abordagem quantitativa causal;
- Abordagem quantitativa: métodos baseados em séries temporais;
- Erros de previsão e sua importância.



Professores responsáveis:

Prof. Dr. Fábio Molina da Silva
Prof. Dr. Roberto Fernandes Tavares
Prof. Dr. Murís Lage Junior
Prof. Dr. Luciano Campanini

Contato: gama@dep.ufscar.br

Investimento:

- Valor: entrar em contato com o professor responsável pelo curso;
- Máximo de 20 participantes;
- Certificado emitido pela UFSCar;
- Local: UFSCar ou in company.



Treinamento em

PROJETO PARTICIPATIVO DO TRABALHO

Visão Geral:

O treinamento tem como base a dinâmica ErgoPRO (www.ergopro.ufscar.br) que busca evidenciar a importância da integração da ergonomia aos processos de projeto de engenharia. Incorporando conceitos teóricos da Ergonomia e de Projeto de Espaços de Trabalho à uma atividade prática de construção de propostas de layout (baseada em um problema real), pretende-se discutir com os participantes o papel da ergonomia, suas contribuições e desafios à sua implementação efetiva em projetos. O treinamento possui caráter prático e gamificado, propiciando um ambiente de competição saudável, dinâmico e de alto engajamento.

Carga horária: 4 horas

Professor responsável:

Prof. Dr. Daniel Braatz

Contato: npro@ufscar.br

Principais tópicos abordados:

- Técnicas participativas para análise e concepção de ambientes de trabalho;
- Análise e projeto orientados aos aspectos físicos, cognitivos e organizacionais das situações produtivas.
- Análise Ergonômica do Trabalho – AET – aspectos teóricos e práticos;
- Conceito de simulação aplicada à Ergonomia;



Investimento:

- Valor: entrar em contato com o professor responsável pelo curso;
- Máximo de 20 participantes;
- Certificado emitido pela UFSCar;
- Local: UFSCar ou in company.



Treinamento em

SISTEMAS DE MEDIÇÃO DE DESEMPENHO

Visão Geral:

Este treinamento visa capacitar os colaboradores em desenvolver, implantar e usar sistemas de medição de desempenho com indicadores de desempenho financeiros e não-financeiros para suportar tomada de decisão. Atualmente num ambiente da Indústria 4.0 com muitas disponibilidade de dados, mas pouca informação, é fator determinante para a competitividade tomar as decisões em diferentes níveis hierárquicos por diferentes tomadores de decisão com a informação correta, no tempo e nos formatos adequados. Essas decisões são parte das atividades de controle, melhoria e planejamento cujos horizontes de tempo e formato das informações variam.

Carga horária: 16 horas

Professor responsável:

Prof. Dr. Roberto A. Martins

Contato: ram@dep.ufscar.br

Principais tópicos abordados:

- Desenvolvimento de Sistemas Medição de Desempenho;
- Implantação de Sistemas Medição de Desempenho;
- Uso de Sistemas Medição de Desempenho;
- Sistemas de Medição de Desempenho Informatizados;
- Medição de Desempenho da Indústria 4.0;
- Sistemas Medição de Desempenho com Big Data;



Investimento:

- Valor: entrar em contato com o professor responsável pelo curso;
- Máximo de 20 participantes;
- Certificado emitido pela UFSCar;
- Local: UFSCar ou in company.



Treinamento em TÉCNICAS DE AVALIAÇÃO DE EMPRESAS - *Valuation*

Visão Geral:

Este treinamento tem por objetivo apresentar os principais conceitos, métodos e técnicas de avaliação de empresas (*valuation*).

Sendo um procedimento de alta relevância para qualquer interessado no processo de negociação de empresas, o *valuation* é o processo que permite maior embasamento para identificação do real valor da empresa em casos de aquisições, vendas, fusões e demais fins.

Carga horária: 32 horas

Professor responsável:

Prof. Dr. Andrei Albuquerque

Contato: andrei@dep.ufscar.br

Principais tópicos abordados:

- Custo de Capital – *Weighted Average Cost of Capital (WACC)*;
- Determinação do Valor da Empresa
- *Economic Value Added (EVA)* e *Market Value Added (MVA)*;
- Avaliação por Múltiplos;
- Fluxo de Caixa Descontado.



Investimento:

- Valor: entrar em contato com o professor responsável pelo curso;
- Máximo de 20 participantes;
- Certificado emitido pela UFSCar;
- Local: UFSCar ou in company.





Departamento de Engenharia de Produção

Universidade Federal de São Carlos - UFSCar

Rod. Washington Luís - Km 235

São Carlos, São Paulo - Brasil

CEP: 13565-905

Contatos:

Prof. Dr. Andrei Albuquerque (Chefe DEP)

Prof. Dr. Daniel Braatz (Coordenador de Extensão DEP)

Sílvia Regina Anselmo e Natália Germano Félix (Secretaria DEP)

(16) 3351-8237

www.dep.ufscar.br

